



**Дмитрий Вячеславович СВИНОВ,**  
начальник УМВД России по Курганской области  
(г. Курган)

dsvinov@mvd.ru

## К ВОПРОСУ ОБ ОПЕРАТИВНО-РОЗЫСКНЫХ ФУНКЦИЯХ РУКОВОДИТЕЛЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ОРГАНА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

### ON THE ISSUE OF OPERATIONAL-SEARCH FUNCTIONS OF THE HEAD OF THE TERRITORIAL BODY OF INTERNAL AFFAIRS

В статье на основе анализа трудов ученых и исследователей, занимающихся изучением оперативно-розыскной науки, представлены результаты исследований, в рамках которых изучены и определены оперативно-розыскные функции руководителя территориального органа внутренних дел. Автор приходит к выводу, что руководитель территориального органа внутренних дел является участником оперативно-розыскной деятельности.

*Based on the analysis of the works of scientists and researchers engaged in the study of operational-search science, the article presents the results of research, in which the operational-search functions of the head of the territorial body of internal affairs are studied and defined. The author comes to the conclusion that the head of the territorial body of internal affairs is a participant in operational search activities.*

**Ключевые слова:** функция, оперативно-розыскная деятельность, руководитель, территориальный орган внутренних дел, оперативно-розыскное мероприятие.

**Keywords:** function, operational-search activity, head, territorial body of internal affairs, operational-search event.

Актуальность рассматриваемого вопроса связана с наличием в оперативно-розыскной науке неразрешенной полемики о роли и месте руководителя территориального органа внутренних дел (далее – ОВД) в оперативно-розыском процессе, существованию которой способствует отсутствие нормативного закрепления оперативно-розыскного статуса руководителя территориального ОВД, в том числе степени его участия в организации и проведении оперативно-розыскной деятельности (далее – ОРД).

Ни в одном нормативно-правовом акте, регламентирующем ОРД, не обозначен четкий круг полномочий и функций руководи-

теля территориального ОВД в данной сфере деятельности.

Изучение функций руководителя, по мнению многих исследователей сферы управленческой деятельности, имеет основополагающее значение в решении проблемы совершенствования руководства любой организации [1, с. 172; 6, с. 401].

Применительно к рассматриваемому вопросу полагаем, что исследование оперативно-розыскных функций руководителя территориального ОВД будет способствовать уточнению его статуса в оперативно-розыском процессе и внесет свою лепту в теорию ОРД в части решения вопроса о месте и роли



данного руководителя в процессе организации ОРД.

Исходя из того, что в Федеральном законе от 12 августа 1995 г. № 144-ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности» (далее – Закон об ОРД) в перечне субъектов ОРД не указан руководитель территориального ОВД, а в п. 2 приказа МВД России от 19 июня 2012 г. № 608 «О некоторых вопросах организации оперативно-розыскной деятельности» (далее – Приказ МВД России № 608-2012 г.) рассматриваемый руководитель упоминается только как лицо, допущенное к ОРД, ряд исследователей [2, с. 88; 17, с. 49] делают попытку обосновать, что он не является субъектом ОРД.

Другие, наоборот, исходя, например, из того, что решение на проведение ряда оперативно-розыскных мероприятий (далее – ОРМ) принимает только руководитель территориального ОВД, обосновывают, что он является субъектом данной деятельности, либо отождествляют понятия «участник ОРД» и «субъект ОРД» [4, с. 9; 10, с. 142-143].

Ряд известных ученых, например Г.К. Синилов, К.К. Горяинов [14, с. 188], исходя из того, что в ч. 1 ст. 5 Закона об ОРД понятия «орган» и «должностное лицо, осуществляющее оперативно-розыскную деятельность» по смысловому содержанию применяются как синонимы, делают вывод, что все должностные лица оперативных органов, перечисленных в ст. 13 данного закона, являются субъектами ОРД.

В.А. Галушко и И.А. Вормсбехер сделали вывод о том, что «участники оперативно-розыскной деятельности органов внутренних дел – это субъекты оперативно-розыскных правоотношений, возникающих в процессе осуществления оперативно-розыскной деятельности» [9, с. 9].

Признавая данное мнение, предполагаем, что место и роль руководителя территориального ОВД в процессе ОРД возможно обозначить, раскрыв его функции в данной сфере.

Руководитель территориального ОВД, который хоть и не принимает непосредственного участия в проведении конкретного ОРМ, является лицом, осведомленным в деталях

его организации и исполнения, а также в ряде случаев санкционирует его проведение.

Данные обстоятельства, а также его последующая очевидная осведомленность о проводимых мероприятиях дают нам основания считать руководителя территориального ОВД участником ОРД.

Еще одним очевидным фактом, аргументирующим включение руководителя территориального ОВД в состав участников ОРД, является то обстоятельство, что в соответствии с ведомственными нормативными правовыми актами МВД России ряд подразделений УМВД, осуществляющих ОРД, подчиняются непосредственно руководителю территориального ОВД.

Приказы МВД России, регламентирующие деятельность данных подразделений, предоставляют руководителю территориального ОВД дополнительные права, а также обязывают руководителя территориального ОВД организовать работу данных подразделений, что, в свою очередь, предполагает организацию проведения ими ОРД.

Полагаем, что данное обстоятельство является единственным неоспоримым аргументом, позволяющим утверждать, что руководитель территориального ОВД является непосредственным руководителем и организатором работы оперативного подразделения, которое в соответствии с ст. 13 Закона об ОРД является органом, осуществляющим ОРД.

Таким образом, учитывая обозначенные выше позиции о месте руководителя в процессе организации ОРД и мнения большинства исследователей, которые относят руководителя территориального ОВД к субъектам данной деятельности, полагаем возможным определить его роль как участника ОРД через призму осуществляемых функций.

Несмотря на то, что понятие функций руководителя является достаточно известным научным понятием, существуют различные подходы как к определению его дефиниции, так и формированию классификации.

Не вдаваясь в детали существующих в науке дискуссий о понятии функций руководителя, отметим, что, по мнению большинства



ученых, в общем виде функции руководителя представляют собой отдельные направления его деятельности в рамках исполняемых обязанностей, обеспечивающих функционирование организации и достижение целей [1, с. 175; 6, с. 399].

При этом заметим, что функции руководителя, сформулированные более 100 лет назад классиком менеджмента Анри Файоном, по мнению современных ученых, не утратили актуальности.

Основываясь на его выводах, суть которых он отразил в фразе «управлять – значит прогнозировать и планировать, организовывать, руководить командой, координировать и контролировать» [16, с. 17], в теории управления обобщенно выделяют пять основных классических функций руководителя: прогнозирования (или планирования), организации, руководства, координации и контроля.

Учитывая мнение ряда авторитетных ученых о том, что элементы управленческого цикла присутствуют при проведении любых сколько-нибудь сложных и объемных ОРМ и операций [13, с. 105; 14, с. 98], согласимся, что руководители территориальных ОВД также реализуют весь управленческий цикл, в ходе которого намечаются цели, определяются пути их достижения, подбираются соответствующие исполнители, ставятся конкретные задачи, проводится обучение порядку их выполнения, оказывается необходимая помощь, а на заключительном этапе – проводится контроль исполнения, корректируются первоначальное решение или меры по его реализации.

Следуя данной логике, можно предположить, что оперативно-розыскные функции руководителя территориального ОВД находятся в тесной взаимосвязи с элементами организации ОРД.

А.Д. Ульянов и Б.Е. Власов также пришли к выводу о том, что именно функции определяют содержание труда деятельность руководителя ОВД [15, с. 63]. При этом специфическими для такого рода деятельности они выделяют информационно-аналитические, координирующие, организационно-оценочные и контрольные функции.

Следовательно, рассматривая вопросы реализации должностного регламента руководителя территориального ОВД в сфере ОРД, как мы полагаем, можно утверждать, что основные его оперативно-розыскные функции лежат в плоскости организационного обеспечения деятельности подчиненного территориального органа и направлены на эффективное достижение обозначенных в законодательстве целей и решение задач ОРД.

Полагаем, что оперативно-розыскные функции руководителя территориального ОВД сосредоточены в его должностном регламенте и нормативных правовых актах, регламентирующих его деятельность в сфере организации ОРД.

Не раскрывая сути данных документов и не перечисляя многочисленные элементы их содержания, отметим, что ряд задач и обязанностей руководителя территориального ОВД по организации и контролю ОРД содержатся как в Указе Президента РФ от 21 декабря 2016 г. N 699 «Об утверждении Положения о Министерстве внутренних дел Российской Федерации и Типового положения о территориальном органе Министерства внутренних дел Российской Федерации по субъекту Российской Федерации», так и в различных ведомственных приказах МВД России.

Из сути содержания указанных документов, а также известных в науке управления постулатов о роли руководителя в процессе организации деятельности мы можем констатировать, что руководитель территориального ОВД, реализуя задачи организации ОРД и осуществляя личный контроль за данной деятельностью, по сути, является участником процесса ОРД и тем самым реализует оперативно-розыскные функции.

Подводя итог сказанному и соглашаясь с изложенными взглядами и выводами известных ученых, отметим, что, на наш взгляд, оперативно-розыскные функции руководителя территориального ОВД представляют собой систему воздействия рассматриваемого руководителя на процесс ОРД, а также подчиненных подразделений и сотрудников с применением специальных приемов, способов для



достижения целей и решения задач данной деятельности.

Кроме того, проведенный анализ нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность ОВД и ОРД, позволил нам обратить внимание, что данные акты в основном содержат полномочия (задачи, обязанности), адресованные организации (в частности, ОВД, в том числе полиции, а также другим органам, осуществляющим ОРД), но не их руководителю. Однако по смысловому содержанию, как мы понимаем, законодатель адресует их руководителю организации, то есть руководителю ОВД.

В таком случае полагаем, что нормативные правовые акты, наделив руководителя ОВД рядом специфических полномочий в сфере ОРД, вытекающих, в частности, из основных направлений деятельности полиции и содержащихся в ст. 2 Федерального закона от 7 февраля 2011 г. N 3-ФЗ «О полиции», создают основания для реализации им специфических оперативно-розыскных функций.

Данные функции, на наш взгляд, в общем виде выражены в том, что руководитель территориального ОВД:

- является организатором ОРД;
- в ряде случаев сам участвует в проведении ОРМ и тем самым является субъектом ОРМ;
- является организатором и участником работы с лицами, оказывающими содействие ОВД на конфиденциальной основе;
- выступает должностным лицом, утверждающим постановления о проведении ОРМ, в том числе ограничивающих права граждан;
- является организатором ресурсного обеспечения ОРД и осуществляет функции получателя и распределителя бюджетных ассигнований на такую деятельность.

Рассмотрим каждую из обозначенных выше функций более подробно.

1. Руководитель территориального ОВД является организатором ОРД.

По мнению ряда известных ученых и исследователей сферы организации управления в ОВД [3, с. 163; 11, с. 201], сутью деятельности руководителя территориального ОВД является руководство и управление как

подчиненными службами, подразделениями и сотрудниками с использованием различных методов, способов, приемов на основе определенных правил, так и различными присущими им видами деятельности (одним из которых является ОРД) для достижения соответствующих целей.

В частности, В.Г. Булавчик и Т.А. Грищенко, отмечая концентрацию всех компонентов управленческой и руководящей деятельности на высших руководящих должностях в организации деятельности, выделяют ключевую роль наделенного соответствующими полномочиями руководителя территориального ОВД [3, с. 163].

Выступая в роли субъекта управления процессом организации ОРД, руководитель территориального ОВД с помощью методов управления и определенных ему специальных полномочий, входящих в его компетенцию, воздействует на объект управления процессом организации ОРД (личный состав оперативных подразделений и иные субъекты ОРД) для достижения обозначенной цели такой деятельности.

Организаторскую роль руководителя территориального ОВД обозначает в первую очередь то обстоятельство, что в соответствии с нормативными правовыми актами МВД России начальник территориального ОВД является прямым, а по ряду служб и непосредственным руководителем структурных подразделений подчиненного органа.

Следовательно, ОРД, осуществляемая данными структурными подразделениями (в частности, оперативными подразделениями), реализуется под его руководством и подотчетна ему.

Необходимо подчеркнуть, что руководитель территориального ОВД выступает в роли не только организатора самого процесса ОРД, но и организатора процесса взаимодействия подразделений специальных технических мероприятий и оперативно-поисковых подразделений с другими оперативными службами в ходе ОРД.

Как мы понимаем, являясь организатором деятельности оперативных подразделений, руководитель территориального ОВД осу-



шествляет не только оперативное управление по решению ежедневных (текущих) задач, но и реализует вопросы тактического и стратегического управления.

В частности, руководитель территориального ОВД является должностным лицом, утверждающим планы основных организационных работ как самого территориального ОВД, так и его структурных подразделений (в том числе оперативных подразделений), в которых содержатся не только вопросы организации деятельности и взаимодействия служб тактического уровня, но и способы достижения перспективных целей на стратегическом уровне.

2. Руководитель территориального ОВД в ряде случаев сам участвует в проведении ОРМ и тем самым является субъектом таких мероприятий.

Интересней для целей настоящего исследования представляется содержащаяся в ст. 6 Закона об ОРД позиция законодателя, касающаяся обязанностей руководителя территориального ОВД, которая гласит, что «должностные лица органов, осуществляющих оперативно-розыскную деятельность, решают ее задачи путем личного участия в организации и проведении оперативно-розыскных мероприятий».

В результате проведенного исследования мы выяснили, что данная обязанность по факту реализуется в практической деятельности руководителя территориального ОВД.

При этом отметим, что в нормативных и правовых актах мы не встретили прямого упоминания об обязанности руководителя лично участвовать в проведении ОРД.

В то же время необходимо, на наш взгляд, учитывать ряд складывающихся в конкретной ситуации обстоятельств, вынуждающих руководителя территориального ОВД становиться участником ОРМ.

Например, принимая во внимание, что вопросы, касающиеся собственной безопасности ОВД, находятся в прямой компетенции руководителя такого органа, и решаются они, как обозначено в ст. 8 Закона об ОРД, «исключительно в пределах полномочий» ОВД, он априори участвует в проведении ОРМ,

проводимых в отношении подчиненных сотрудников ОВД, особенно из числа руководителей служб и подразделений.

Вывод о необходимости участия руководителя территориального ОВД в проведении ОРМ актуализируется с учетом его особого личного статуса в правоохранительной и административной системе региона. Раскрываемость ряда преступлений зависит от консолидации сил и средств различных правоохранительных и иных органов. Нередко только личный контакт руководителей данных структур позволяет оперативно реагировать на складывающуюся ситуацию и, организовывая должное взаимодействие соответствующих служб и сотрудников, достигать поставленной цели ОРД. В частности, сложность составов и квалификации преступлений, предусмотренных ст. 209 и 210 УК РФ зачастую требуют личного и непосредственного участия руководителя территориального ОВД в их раскрытии и расследовании. В основном данное обстоятельство проявляется в необходимости установления личного контакта с руководителями смежных структур, принимающих участие в их раскрытии и расследовании (в частности, ФСБ России, СК России, Росгвардии).

Соответственно, будучи фактически вынужденным принимать участие в ряде ОРМ, руководитель ОВД становится их субъектом.

3. Руководитель территориального ОВД является организатором и участником работы с лицами, оказывающими содействие ОВД на конфиденциальной основе.

Анализ нормативных и правовых актов, регламентирующих деятельность руководителя территориального ОВД и организацию оперативно-розыскной работы, позволяет нам утверждать, что данный руководитель является как организатором работы с лицами, оказывающими содействие ОВД на конфиденциальной основе (в первую очередь в силу своего должностного регламента), так и сотрудником полиции, имеющим право лично проводить такую работу и устанавливать связи.

Участие руководителя территориального ОВД в проведении ОРМ объясняется пре-



имущественно тем, что, обладая высоким статусом в иерархии властных структур региона, он в силу своего должностного положения находится в формальном и неформальном личном контакте с соответствующими его уровню руководителями региональной власти и представителями бизнес-элиты. И в ряде случаев некоторые из числа руководителей властных структур и хозяйствующих структур становятся источниками получения информации для руководителя территориального ОВД, тем самым вовлекая его в процесс личного участия в ОРМ.

Историко-сравнительный метод исследования позволил нам установить, что в прошлом имело место быть нормативное закрепление обязанности руководителя территориального ОВД лично работать с гражданами в этой сфере. В частности, в период существования СССР в системе МВД СССР действовал приказ, который предписывал руководителям территориальных ОВД лично работать с лицами, оказывающими содействие ОВД на конфиденциальной основе, подавая пример подчиненным в высоком профессионализме. К сожалению, в дальнейшем в приказах МВД России, регламентирующих организацию ОРД, данная обязанность руководителя территориального ОВД была исключена. По нашему мнению, ошибочность данного решения очевидна в силу выводов ученых в области социологии, менеджмента, психологии, педагогики, а также практических работников о том, что личный пример руководителя, являясь одним из ведущих методов индивидуального воздействия, служит залогом успеха всего коллектива и мотивацией совершенствования деятельности [7, с. 42; 8, с. 70]. Данный вывод подтверждается также многолетним опытом практической деятельности автора.

4. Руководитель территориального ОВД является должностным лицом, утверждающим постановления о проведении ОРМ, ограничивающих права граждан.

Статьей 9 Закона об ОРД определено, что к ОРМ, ограничивающим права человека и гражданина, относятся обследования помещений, зданий и сооружений, участков мест-

ности, транспортных средств (при обследовании жилых помещений); контроль почтовых отправлений, телеграфных и иных сообщений; прослушивание телефонных переговоров; снятие информации с технических каналов связи.

Анализ правоприменительной практики оперативных подразделений ОВД позволяет нам констатировать, что руководитель территориального ОВД, утверждая постановления о проведении данных ОРМ, априори становится их участником. Данное право такого руководителя определено указанным законодательством и ведомственными нормативными правовыми актами.

В частности, негласное обследование жилища граждан, как и проведение других перечисленных выше ОРМ, допускается только на основании судебного решения. В то же время судья принимает такое решение только на основании постановления, утверждаемого руководителем территориального ОВД либо другим уполномоченным должностным лицом данного органа.

Кроме того, в ряде случаев (например, при возникновении угрозы жизни, здоровью, собственности, государственной, военной, экономической и экологической безопасности и не терпящих отлагательств) ч. 4 ст. 8 Закона об ОРД уполномочила руководителя территориального ОВД утверждать постановления о проведении таких ОРМ, как прослушивание телефонных переговоров и снятие информации с технических узлов связи без судебного решения, но с обязательным уведомлением судьи.

Таким образом, полагаем, что руководитель ОВД, санкционирующий проведение данных ОРМ, в силу своих должностных обязанностей априори становится их участником ввиду информированности об их сути.

5. Руководитель территориального ОВД выступает должностным лицом, утверждающим постановления о проведении ОРМ, не ограничивающих права граждан.

Оперативно-розыскное законодательство не устанавливает отдельный перечень ОРМ, не ограничивающих права граждан. Однако смысловой анализ текста ст. 8 Закона об ОРД



позволяет нам сделать вывод, что к таким мероприятиям можно отнести ОРМ, на проведение которых нет необходимости получения судебного решения, но в то же время требующих ведомственного санкционирования.

В частности, проверочная закупка или контролируемая поставка предметов, веществ и продукции, свободная реализация которых запрещена либо оборот которых ограничен, оперативный эксперимент и оперативное внедрение должностных лиц органов, осуществляющих ОРД, а равно лиц, оказывающих им содействие, проводятся только на основании постановления, утвержденного руководителем территориального ОВД. При этом, как известно, к руководителям данных органов ведомственными нормативными правовыми актами отнесены их начальники и заместители начальников.

Некоторые исследователи, на наш взгляд, совершенно справедливо считают, что эффективность таких мероприятий в значительной степени зависит от наличия целенаправленного плана ее проведения [12, с. 66], который готовится на основании анализа данных о намерениях подозреваемых лиц совершить преступление, оценки оперативной обстановки, наличия необходимых возможностей для ее осуществления и в котором отражаются содержание оперативного замысла, оперативно обоснованная и конкретизированная цель, место и время проведения, расчет необходимых сил и средств, а также меры по обеспечению безопасности исполнителя.

Наличие и составление такого плана не носит обязательный характер, однако анализ результативности подразделений ОВД показывает, что те подразделения, где ОРМ проводятся на плановой основе и с детальной подготовкой, достигают лучшего эффекта.

В данном случае мы видим, что практический аспект обоснования участия руководителя ОВД в проведении таких мероприятий заключается в том, что такой план утверждается только им либо лицом, его замещающим.

Соответственно, по аналогии с ранее обозначенным можно сделать вывод, что руководитель территориального ОВД, утверждая

постановления о проведении таких мероприятий и будучи информированным об их сути, деталях событий и обстоятельствах, одновременно является участником их проведения.

6. Руководитель территориального ОВД является организатором ресурсного обеспечения ОРД и осуществляет функции получателя и распределителя бюджетных ассигнований на такую деятельность.

Сделать данное предположение нам позволило детальное изучение сути нормативных и правовых актов, регламентирующих исследуемую нами сферу деятельности, а также материалы прикладного исследования, проведенного нами среди руководителей территориальных ОВД и сотрудников оперативных служб. В частности, ведомственные приказы МВД России предоставили право руководителям территориальных ОВД на расходование денежных средств, выделяемых на осуществление ОРМ, полномочия на осуществление функций получателя и распределителя бюджетных ассигнований, обязали его обеспечивать эффективное использование бюджетных ассигнований федерального бюджета, в том числе, как мы понимаем, денежных средств, выделяемых на расходы при проведении ОРМ и работу с лицами, оказывающими содействие ОВД на конфиденциальной основе. Одновременно данными нормативными и правовыми актами руководитель территориального ОВД наделен функцией организатора иных видов ресурсного обеспечения, в частности материально-технического и кадрового.

На основании всего вышеуказанного, как мы считаем, можно резюмировать, что руководитель территориального ОВД, реализуя функции получателя и распределителя бюджетных средств, выделяемых бюджетом Российской Федерации на функционирование всего территориального органа в целом, одновременно осуществляет функции распределителя бюджетных ассигнований на ОРД.

Более того, являясь головным организатором процесса ресурсного обеспечения ОВД в регионе, руководитель рассматриваемого территориального органа может своевременно и целенаправленно перераспределять



ресурсы между службами и подразделениями в пользу решения конкретных задач и целей ОРД, а также отдельных ОРМ.

Приведенные аргументы, как мы полагаем, позволяют утверждать, что, являясь организатором и участником процесса ресурсного обеспечения ОРД, руководитель ОВД одновременно является участником такой деятельности.

Таким образом, рассмотрев вопрос об оперативно-розыскных функциях руководителя территориального ОВД, мы приходим к следующим выводам.

1. Под оперативно-розыскными функциями руководителя территориального ОВД понимается система воздействия данного руководителя на процесс ОРД, а также подчиненные подразделения и сотрудников с применением специальных приемов, способов для достижения целей и решения задач такой деятельности.

2. Оперативно-розыскные функции руководителя территориального ОВД в общем виде выражены в том, что он является орга-

низатором ОРД, в ряде случаев непосредственно сам участвует в проведении ОРМ, является организатором и участником работы с лицами, оказывающими содействие ОВД на конфиденциальной основе, выступает должностным лицом, утверждающим постановления о проведении ОРМ, ограничивающих и не ограничивающих права граждан, является организатором ресурсного обеспечения ОРД и осуществляет функции получателя и распределителя бюджетных ассигнований на такую деятельность.

3. Руководитель территориального ОВД является должностным лицом, де-юре не обозначенным в числе субъектов ОРД, но де-факто осведомленным в деталях проводимых ОРМ и в ряде специально оговоренных нормативными и правовыми актами случаев санкционирующим их проведение и принимающим участие в проведении значимых из них. С учетом данного обстоятельства авторская позиция заключается в том, что руководитель территориального ОВД является участником ОРД.

### Библиографический список

1. Атаманчук, Г.В. Теория государственного управления : курс лекций / Г.В. Атаманчук. – Изд. 2-е, доп. – М.: Омега-Л, 2004.
2. Бакланов, Л.А. Гласное обследование помещений, зданий, сооружений, участков местности и транспортных средств в оперативно-розыскной деятельности органов внутренних дел : монография / Л.А. Бакланов. – Тюмень: ТИПК МВД России, 2015.
3. Болдырев, У.К. Начальник территориального органа МВД России на районном уровне как организатор правоохранительной деятельности: правовой и организационный аспект : дис. ... канд. юрид. наук / У.К. Болдырев. – М., 2018.
4. Бондарь, Т.И. Определение субъекта оперативно-розыскных мероприятий – залог соблюдения принципа законности в оперативно-розыскной деятельности / Т.И. Бондарь // Оперативно-розыскная работа. – 2013. – N 4 (210).
5. Булавчик, В.Г. Основы управления в органах внутренних дел : учебник / В.Г. Булавчик, Т.А. Грищенко. – СПб.: Изд-во СПб. ун-та МВД России, 2009.
6. Веснин, В.Р. Менеджмент : учебник / В.Р. Веснин. – М.: ТК Велби, 2006.
7. Веснин, В.Р. Практический менеджмент персонала : пособие / В.Р. Веснин. – М.: Юрист, 1998.
8. Виханский, О.С. Менеджмент : учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – М.: Гардарика, 1998.
9. Галушко, В.А. Участники оперативно-розыскной деятельности органов внутренних дел : учебное пособие / В.А. Галушко, И.А. Вормсбехер. – Омск: Омская академия МВД России, 2019.
10. Дубоносков, Е.С. Оперативно-розыскная деятельность : учебник для вузов / Е.С. Дубоносков. – М.: Юрайт, 2012.



11. Маркушин, А.Г. Основы управления в органах внутренних дел : учебник для вузов / А.Г. Маркушин, В.В. Казаков. – М.: Юрайт, 2018.
12. Михайлов, В.И. Контролируемая поставка как оперативно-розыскная операция : учебно-практ. пособие / В.И. Михайлов ; под ред. А.Ю. Шумилова. – М.: Изд. Шумилова И.И., 1998.
13. Основы оперативно-розыскной деятельности : учебное пособие / под ред. А.Е. Чечётин. – 3-е изд., доп. и перераб. – Барнаул: Барнаульский юридический институт МВД России, 2007.
14. Синилов, Г.К. Правовые, информационные и тактические основы оперативно-розыскной деятельности советской милиции / Г.К. Синилов. – М., изд. ВНИИ МВД СССР, 1975.
15. Ульянов, А.Д. Организация труда руководителя территориального органа (подразделения) МВД России А.Д. Ульянов, Б.Е. Власов // Труды Академии управления МВД России. – 2019. – N 1 (49).
16. Файоль, А. Общая промышленная администрация. 1916 / А. Файоль. – СПб.: «Петрополис», 2000.
17. Чечётин, Е.А. Обеспечение прав личности при проведении при проведении оперативно-розыскных мероприятий : дис. ... докт. юрид. наук / А.Е. Чечётин. – Омск, 2016.